

TERMES DE RÉFÉRENCE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT INTERNATIONAL POUR L'ÉVALUATION DU SYSTÈME D'APPROVISIONNEMENT EN PRODUITS DE SANTÉ MATERNELLE GABON

Hiring Office	Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA), Bureau Pays-Gabon.
Purpose of consultancy	Apporter un appui technique pour l'évaluation du système d'approvisionnement en produits de santé maternelle
Scope of work: <i>(Description of services, activities, or outputs)</i>	Les présents termes de référence (TDR) définissent le cadre de la consultation, les attentes concernant le travail à réaliser et les modalités pratiques relatives au contrat du consultant individuel. La réduction de la mortalité maternelle et néonatale est une priorité nationale et un engagement fort du Gouvernement gabonais. Un élément clé pour atteindre cet objectif est la disponibilité continue des produits essentiels de santé maternelle, incluant les médicaments (tels que l'ocytocine, le misoprostol, le sulfate de magnésium, les antibiotiques obstétricaux et les kits d'accouchement), les consommables, les équipements et autres intrants. Ces produits sont cruciaux pour prévenir et traiter les principales causes de décès maternels, telles que les hémorragies du post-partum, les troubles hypertensifs de la grossesse, les infections et les complications liées à l'accouchement. Malgré les efforts déployés par le Gouvernement et ses partenaires techniques et financiers, plusieurs défis persistent dans le système d'approvisionnement. Parmi ceux-ci, on note : • Des insuffisances dans la planification des besoins, • Des ruptures fréquentes de stocks, • Des délais d'acquisition prolongés dus aux procédures d'achat, • Des capacités de stockage et de gestion des entrepôts limitées, • Un manque d'harmonisation dans la planification et la quantification des besoins entre les différents programmes, • Une faiblesse du système logistique et de distribution, • La fragmentation des circuits d'approvisionnement, • Des lacunes dans la distribution des produits du niveau central vers les régions et départements sanitaires, • Des capacités limitées en gestion logistique au sein des départements et des régions, • Une intégration insuffisante des systèmes d'information logistique (LMIS) avec le DHIS2, • Une forte dépendance vis-à-vis des partenaires techniques et financiers pour certains intrants, Ces contraintes engendrent des pénuries ponctuelles de médicaments essentiels, une dégradation de la qualité des soins obstétricaux et néonataux, une augmentation des références évitables, une perte de confiance des populations envers les services de santé, ainsi qu'un risque accru de morbidité et de mortalité. Conformément aux orientations stratégiques de l'UNFPA en matière de sécurité des produits de la sante reproductive (Reproductive Health Commodity Security (RHCS)) et de renforcement des systèmes de santé, il est essentiel de disposer de chaînes d'approvisionnement efficaces, intégrées, résilientes et transparentes, capables d'assurer la disponibilité des produits essentiels jusqu'au dernier kilomètre du système de santé. Dans ce contexte, l'UNFPA appuie le Gouvernement gabonais dans la réalisation d'une évaluation indépendante du système national d'approvisionnement des produits de santé maternelle. Cette évaluation visera à identifier les goulots d'étranglement à chaque étape de la chaîne logistique (prévision, quantification, acquisition, stockage, distribution, gestion des stocks) ; à évaluer la performance du système et les capacités institutionnelles ; à mesurer la disponibilité réelle des produits essentiels au sein des structures de santé ; et à formuler des recommandations stratégiques et opérationnelles pour sécuriser durablement l'approvisionnement et garantir la disponibilité des produits essentiels. Les résultats de cette évaluation serviront de base à l'élaboration d'un plan national de renforcement de la chaîne d'approvisionnement, visant à optimiser les investissements publics et ceux des partenaires techniques et financiers, et à améliorer la disponibilité continue des intrants

essentiels, tout en contribuant à accélérer les efforts de réduction de la mortalité maternelle et néonatale.

À cet effet, il est prévu de recruter un(e) consultant(e) international (e) chargé(e) de conduire cette évaluation.

Objectif général :

L'objectif global de la mission est d'évaluer de manière exhaustive le système national d'approvisionnement des produits de santé maternelle afin d'identifier les dysfonctionnements et proposer des recommandations stratégiques et opérationnelles pour assurer la disponibilité continue des produits essentiels de SSR.

Objectifs spécifiques

De manière spécifique, le consultant international devra :

- Cartographier la chaîne d'approvisionnement des produits de santé maternelle au Gabon.
- Évaluer la gouvernance et le cadre institutionnel du système d'approvisionnement pharmaceutique.
- Analyser les mécanismes de prévision et de quantification des besoins en produits de santé maternelle.
- Examiner les processus d'acquisition et les délais d'approvisionnement.
- Évaluer les capacités de stockage et de gestion des entrepôts au niveau central et périphérique.
- Analyser les mécanismes de distribution des produits vers les régions, districts et formations sanitaires.
- Évaluer la disponibilité réelle des produits essentiels dans les structures de santé.
- Examiner le système d'information logistique (LMIS) et son intégration avec les systèmes nationaux d'information sanitaire.
- Identifier les facteurs de risque de ruptures de stocks.
- Proposer un plan stratégique de renforcement du système national d'approvisionnement.

L'évaluation couvrira :

- le niveau central (agence du médicament, l'office pharmaceutique national, la direction de la santé familiale) ;
- les régions et départements sanitaires ;
- les formations sanitaires publiques (CHU, CHR, HD, centres de santé, dispensaires etc) ;
- les circuits d'approvisionnement partenaires (grossistes, santé militaire, secteur privé).

L'évaluation couvrira l'ensemble des composantes de la chaîne d'approvisionnement, notamment

- la gouvernance et la coordination institutionnelle ;
- la planification, la prévision et la quantification des besoins ;
- les procédures d'acquisition et de passation des marchés ;
- la gestion des entrepôts et des stocks ;
- la distribution des produits jusqu'au niveau périphérique ;
- le système d'information logistique ;
- la disponibilité des produits au niveau des structures de santé.

L'évaluation portera également une attention particulière à la disponibilité des **produits prioritaires de santé maternelle**, notamment :

- oxytocine
- misoprostol
- sulfate de magnésium

	• antibiotiques obstétricaux • kits d'accouchement. Principales tâches à réaliser Le ou la consultant(e) international(e) effectuera les tâches suivantes : Revue documentaire • Politiques pharmaceutiques nationales • Plans de quantification • Rapports de gestion des stocks • Données LMIS / DHIS2 • Rapports des partenaires technique et financiers (UNFPA, OMS, UNICEF) Analyse de la chaîne d'approvisionnement • Prévision des besoins • Procédures d'achat • Délais d'approvisionnement • Stockage central et régional • Distribution vers districts • Gestion des stocks au niveau des formations sanitaires • Collecte de données terrain • Visites d'entrepôts et pharmacies • Vérification physique des stocks • Analyse des fiches de stock • Entretiens avec gestionnaires Analyse des produits prioritaires en santé maternelle y compris les Kits d'accouchement Un comité technique sera mis en place pour le suivi de l'évaluation du système d'approvisionnement. Il sera composé de l'agence du médicament, de la DGPS, des responsables de la partie nationale travaillant dans les domaines de la logistique pharmaceutique, de la santé maternelle, de la santé communautaire, UNFPA et les partenaires techniques et financiers. Le comité se réunira en fonction du calendrier de travail pour apprécier l'évolution des travaux et donner des feedbacks techniques sur le rapport d'évaluation. • <i>Diffusion / Partage</i> Une fois le rapport d'évaluation du système d'approvisionnement finalisé, celui-ci sera partagé à toutes les parties prenantes
Les résultats et livrables attendus	Il est attendu comme résultats et livrables : • Un document méthodologique de conception : qui présentera la méthodologie qui sera utilisée par le consultant, le plan de travail détaillé avec des échéances pour chaque étape. • Une cartographie complète du système d'approvisionnement des produits de santé maternelle. • Une analyse des goulots d'étranglement. • Un tableau de disponibilité des produits essentiels par niveau. • Une analyse des risques de rupture • Un diagnostic des capacités logistiques du secteur santé (maternelle). • Un plan d'action priorisé et budgétisé pour renforcer le système le système d'approvisionnement ou plan national de renforcement de la chaîne d'approvisionnement • Une présentation PowerPoint du rapport d'évaluation du système d'approvisionnement • Un rapport final consolidé et validé de l'évaluation du système d'approvisionnement • Un rapport de mission décrivant le déroulement de la mission, y compris les difficultés, leçons apprises et principales recommandations

Duration and working schedule:	La durée de la consultation est de 30 jours ouvrables
Place where services are to be delivered	Bureau UNFPA/Gabon et/ou DGPS/DSF
Delivery dates and how work will be delivered (e.g. electronic, hard copy etc.)	Les dates de la mission du consultant seront déterminées de commun accord avec le Bureau Pays UNFPA. Les livrables de la mission de consultation seront rendus disponibles en version papier et électronique et transmis à UNFPA Gabon
Monitoring and progress control, including reporting requirements, periodicity format and deadline	Le suivi au quotidien de la mission du consultant international sera assuré par l'Assistant au Représentant avec l'appui de tous les staffs du programme et des opérations.
Supervisory arrangements	Le ou la consultant(e) international (e) sera sous la supervision générale de la Représentante Résidente de l'UNFPA, de la supervision technique du ministère de la santé (agence du médicament et de la direction de la santé familiale. Il fera régulièrement un rapport d'avancement à tous.
Expected travel	oui
Required expertise, qualifications and competencies, including language requirements:	<u>Education :</u> ● Pharmacien spécialiste en santé publique, ou supply chain, ou domaine connexe . <u>Expérience professionnelle</u> ● Minimum de 15 ans d'expérience en gestion des chaînes d'approvisionnement en santé. ● Expérience dans l'évaluation des systèmes logistiques nationaux. ● Expérience en gestion de produits SRMNIA ou santé reproductive. ● Expérience dans l'analyse des goulots d'étranglements ; ● Expertise dans la collecte et l'analyse des données quantitatives et qualitatives ; ● Maîtrise des systèmes LMIS ● Analyse des quantifications ● Gestion des stocks et entrepôts ● Analyse des coûts logistiques ● Capacités de rédaction stratégique ● Avoir une expérience de travail dans un milieu multiculturel ; ● Avoir de bonnes capacités de communication et de rédaction de rapports et documents analytiques, stratégiques et opérationnels ● Avoir une maîtrise du français (écrit / oral) et de l'outil informatique ; ● Expérience antérieure avec des gouvernements, l'UNFPA ou le SNU en matière de d'évaluation des systèmes d'approvisionnement serait un atout
Inputs / services to be provided by UNFPA or implementing partner (e.g. support services, office space, equipment), if applicable:	Le ou la consultant(e) travaillera principalement au ministère de la santé et ses directions et services
Other relevant information or special conditions, if any	Avant le démarrage de la consultation, le consultant devra fournir à UNFPA : ● Les certificats valides de complétion des cours sur la sécurité BSAFE ● Certificat d'assurance ● Certificat médical ● Diplôme de spécialisation ● P11 ● Copie d'une pièce d'identité valide Tous les arrangements de voyage, DSA, et sécurité s'effectueront en accord avec les procédures internes de UNFPA. Le bureau pays fournira au consultant la documentation nécessaire à sa mission. Tous les dossiers de candidature (CV et lettre de motivation) incluant l'offre technique, devront être envoyés à l'adresse e-mail suivante recrutement-gabon@unfpa.org

	Tous les produits et données générés dans le cadre de cette mission sont la propriété du ministère de la santé du Gabon.
	Signature of Requesting Officer in Hiring Office: Avome Octavie Date: 12/03/2026 OCTAVIE CLYDA AVOME