

AVIS DE RECRUTEMENT D'UN.E EXPERT.E FINANCIER.E

ÉTUDE DE MODÈLE ÉCONOMIQUE POUR LA GESTION DES DÉCHETS D'ÉQUIPEMENTS SOLAIRES (DES) AU BÉNIN

I. INTRODUCTION

Créé en 1976, le Geres est une ONG de développement international qui œuvre à l'amélioration des conditions de vie et lutte contre les changements climatiques et leurs impacts. En tant qu'acteur de terrain, la transition énergétique est un levier majeur de son action. Pour un changement sociétal ambitieux, le Geres encourage le développement et la diffusion de solutions innovantes et de proximité, il accompagne les politiques territoriales climat-énergie et mobilise tous les acteurs autour de la Solidarité climatique en les incitant à agir et à soutenir les plus vulnérables.

Au Bénin, le GERES est présent depuis 2001 et défend la solidarité climatique à travers des projets d'accès à l'énergie renouvelable pour tous et toutes, visant à améliorer les conditions de vie et à lutter contre les changements climatiques et leurs impacts.

Dans le but de réduire le volume des déchets finaux des systèmes solaires hors réseau et accompagner la transition énergétique au Bénin, le Geres met en place le projet **3R (oct 2025 - Sept 2028)** : 'Reduce, Reuse, Recycle. Dans ce cadre, l'ONG conduit une étude interne visant à définir le modèle économique d'ateliers pilotes de gestion des déchets solaires au Bénin. Elle recherche donc un.e expert.e financier.e qui complètera l'équipe de l'étude pour une consultation. Le.a consultant.e interviendra en appui direct au Chef de projet 3R, au sein d'une équipe pluridisciplinaire, et devra présenter un profil d'analyste de business model capable d'intervenir sur un secteur émergent et complexe.

II. CONTEXTE

Le Bénin connaît depuis plusieurs années une forte expansion des systèmes solaires off-grid (kits SHS, lampes solaires, mini-réseaux, batteries lithium...). Cependant, aucune filière structurée de gestion de fin de vie n'existe à ce jour. La quantité totale de déchets issus de la technologie solaire à l'horizon 2030 au

Bénin est estimée à plus de 55 000 tonnes¹. L'absence de capacités locales de démantèlement, de récupération des matériaux valorisables et de solutions viables de traitement entraîne :

- l'accumulation de déchets solaires dans les ménages, entreprises et collectivités ;
- des pratiques informelles potentiellement dangereuses (dépollution artisanale, brûlage, stockage sauvage etc) ;
- des pertes économiques liées aux matériaux non récupérés (plastiques, aluminium, cuivre, lithium, cartes électroniques) ;
- une absence de données fiables pour planifier la transition énergétique circulaire.

Le projet 3R porté par le Geres est développé pour mettre en place les conditions favorables à la prévention et à la gestion durable des équipements de la filière solaire photovoltaïque en fin de vie au Bénin. Pour atteindre cet objectif, le Geres Bénin défini son intervention en trois (03) composantes phares dont:

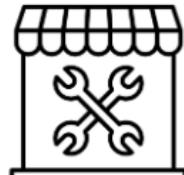
3 composantes



2 études
prospectives



Un cadre de
concertation



1 ou des atelier.s de
gestion des DES

La composante 1 prévoit deux études, la seconde vise à définir le modèle technique et économique de.s atelier.s à créer ou à renforcer sur le pilote. Il s'agira d'analyser les pratiques locales/régionales de gestion des déchets et capitaliser sur ces expériences pour concevoir un modèle réaliste, localement adapté et financièrement soutenable afin d'implanter, en mi-2026, un ou des atelier.s pilote.s de traitement des DES au Bénin. Prévue de février à Mai 2026, l'étude du modèle économique des ateliers pilote du projet 3R sera exécuté par une équipe interne au Geres auquel s'ajoutera un.e consultant.e expert.e en Modélisation économique et business model. Ce qui fait l'objet du présent appel.

III. OBJET DE LA PRESTATION

1. Finalité de l'étude

L'étude vise à concevoir un modèle économique réaliste, soutenable et opérationnel pour un ou plusieurs ateliers pilotes de collecte, réparation, reconditionnement et/ou recyclage des équipements solaires en fin de vie au Bénin, à partir de pratiques existantes (formelles et informelles) et de benchmarks sous-régionaux.

¹ Etat des lieux de la gestion des déchets électroniques issus de la technologie solaire photovoltaïque en République du Bénin - ENDEV - Décembre 2022

Objectifs clés

- Analyser les chaînes de valeur actuelles des déchets solaires (flux, matériaux, prix, circuits de revente, contraintes).
- Quantifier les coûts réels (CAPEX, OPEX, logistique, RH, conformité HSE).
- Construire plusieurs scénarios économiques (pessimiste / réaliste / optimiste).
- Tester la rentabilité et la viabilité financière des ateliers pilotes.
- Proposer des stratégies de revenus : vente de matières, services, REP, partenariats publics/privés.
- Aider à la prise de décision pour la phase pilote (2026–2028).

2. Périmètre de la prestation

Objectif de la mission

En appui du chef de projet 3R, concevoir, analyser et formaliser un ou plusieurs modèles économiques robustes, adaptés au contexte béninois, permettant d'évaluer la viabilité financière d'ateliers pilotes de traitement des déchets solaires.

Livrable principal de l'expert.e financier.e:

Le Livrable 4 de l'étude – Schéma technique & modèle économique du pilote, avec :

- Structure de coûts détaillée,
- Hypothèses chiffrées,
- Seuil de rentabilité,
- Projections financières (5–10 ans),
- Scénarios comparés et recommandations.

Responsabilités principales

L'expert·e financier·e sera chargé·e de :

- Analyser les données économiques issues des enquêtes terrain (prix des matières, volumes, charges, revenus informels et formels);
- Construire la structure de coûts complète des ateliers pilotes :
 - CAPEX (équipements, infrastructures) et OPEX (RH, énergie, maintenance, logistique etc.);
- Développer des scénarios financiers chiffrés (pessimiste / réaliste / optimiste);
- Calculer : seuil de rentabilité, marges, besoins en fonds de roulement et projections financières
- Analyser différentes stratégies de revenus :
 - vente de matières recyclées,
 - services de collecte/traitement,
 - Réparation / reconditionnement,
 - partenariats publics/privés etc...
- Rédiger le livrable L4 – Modèle économique du pilote et contribuer à la rédaction des autres livrables;
- Contribuer aux échanges techniques avec les partenaires du Geres et participer à la restitution

IV. SÉLECTION DU PRESTATAIRE

1. Compétences requises

Le prestataire devrait posséder et être en mesure de justifier les compétences suivantes :

Formation:

- Diplôme supérieur en finance, économie, gestion, comptabilité analytique ou discipline équivalente. (**exigé**);
- Minimum 10 ans d'expérience en analyse financière de projets et modélisation économique. (**exigé**)
- Expérience avérée sur projets énergie, environnement, économie circulaire ou industries (**exigé**);
- Maîtrise du contexte béninois / africain fortement appréciée (**exigé**);

Compétences techniques clés:

- Modélisation financière avancée (Excel ou équivalent).
- Analyse CAPEX / OPEX.
- Construction de scénarios et projections financières.
- Lecture critique de chaînes de valeur complexes et informelles.
- Capacité à transformer des données terrain imparfaites en hypothèses économiques robustes.

Compétences transversales:

- Esprit analytique et structuré.
- Capacité de vulgarisation (pour échanges multi-acteurs).
- Rigueur, autonomie, sens du résultat.
- Capacité à travailler avec des profils techniques et institutionnels.

2. Conditions de la mission

- Type : Mission de consultance / expertise interne;
- Période : Février – Mai 2026;
- Charge estimée : ~30 jours sur 4 mois.
- Lieu : Bénin (avec travail documentaire et échanges à distance possibles);
- Rattachement : Chef de projet 3R – Geres Bénin
- Budget prévisionnel maximum: 3000 € TTC

3. Evaluation des offres

Évaluation Technique

Chaque candidature sera évaluée conformément aux critères et à la pondération correspondante figurant dans la grille d'évaluation ci-dessous.

Critères	Note / 100
Formations / diplômes en lien avec la mission	20
Expérience professionnelle significative en analyse financière de projets et modélisation économique dans les domaines énergie, environnement, économie circulaire ou industries	40
Compétences techniques clés: Analyse CAPEX / OPEX, modélisation financière avancée et scénarios de rentabilité	30
Compétences transversales	10
NOTE TECHNIQUE	100

Les candidatures obtenant au moins **80 points/100** seront convoquées pour un entretien complémentaire permettant.

Évaluation Financière

Au terme de l'évaluation technique, il est procédé à l'évaluation financière pour les candidatures n'ayant pas été éliminées au cours de l'évaluation technique. Les offres dépassant le budget maximal disponible pour le marché seront écartées.

Les erreurs arithmétiques éventuelles sont corrigées sans pénalités pour le soumissionnaire de sorte qu'en cas de différence entre un honoraire et le montant total résultant de la multiplication de cet honoraire par le nombre correspondant de jours ouvrables, l'honoraire indiqué prévaut, à moins que le comité d'évaluation ne conclut à une erreur manifeste dans l'honoraire, auquel cas le montant total indiqué l'emporte sur l'honoraire, qui est corrigé en conséquence.

Choix du soumissionnaire retenu

Le choix de l'offre économiquement la plus avantageuse résulte d'une pondération de la candidature technique et du prix selon une clef de répartition 80/20.

Confidentialité

L'ensemble de la procédure d'évaluation est confidentiel sous réserve des règles du pouvoir adjudicateur en matière d'accès aux documents. Les décisions du comité d'évaluation sont collégiales et ses délibérations se déroulent à huis clos. Les membres du comité d'évaluation sont tenus au secret. Les rapports d'évaluation et les procès-verbaux écrits, notamment, sont exclusivement à usage interne et ne peuvent être communiqués aux soumissionnaires ni à une quelconque partie, à l'exception du pouvoir adjudicateur, des bailleurs du projet, des auditeurs du projet et d'une autorité judiciaire en cas de procédure.

4. Modalités de soumission

Les consultants intéressés sont invités à soumettre leur dossier en fournissant les éléments suivants :

- Un curriculum vitae détaillé du/de la consultant.e ;
- Des preuves / attestations d'exécution de prestations similaires;
- Une proposition financière TTC s'alignant sur le budget prévisionnel disponible;
- une lettre argumentant l'adéquation de la candidature avec le contenu de la mission proposée.

Les dossiers sont envoyés uniquement par mail à l'adresse benin@geres.eu et en copie b.gbodjivi@geres.eu un seul fichier PDF avec mention objet : **Candidature pour un.e Expert.e Financier.e Etude du business model DES_ Projet 3R** au plus tard **le 30 Janvier 2026 à 17h30 min GMT+1**.

5. Contacts

Pour des informations complémentaires adresser un mail à b.gbodjivi@geres.eu ou contacter le +229 01 67 82 18 84 (les jours ouvrés entre 8h30 et 17h30 GMT+1).