



## TERMES DE REFERENCE D'ÉVALUATION EXTERNE SUIVANT M4P DU PROJET DE PTM

### 1. Contexte et justification de la mission

Le Projet d'amélioration des revenus des petits producteurs et productrices des filières riz et poulet traditionnel dont la facilitation de la mise en œuvre est assurée par Parrains Tiers Monde (PTM), est réalisé dans 04 préfectures des Régions Centrale et Kara / Togo. Sa 3<sup>ème</sup> phase se termine fin juin 2022. Dans ce cadre une évaluation externe du projet est faite. Ce projet est financé en partie, dans le cadre du programme « Travail en dignité » de Brücke · Le pont, par la coopération suisse et bénéficie l'accompagnement technique et financier de Brücke · Le pont.

Ce projet a été monté suivant l'approche M4P encouragée par Brücke · Le pont. Cette approche encore dite systémique, vise à faire fonctionner les marchés au bénéfice des « pauvres ». Elle vise à renforcer les capacités internes et à institutionnaliser les processus de mise en œuvre des projets de systèmes de marché, renforçant ainsi dans la mise en œuvre de projets de développement de marché.

Parrains Tiers Monde (PTM) est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) Togolaise d'appui au développement des communautés rurales. PTM a créé le 16 mars 1993, a été enregistré le 08 mai 1996 sous le numéro 615/MIS-SG-APA-PC comme association par le Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité et le 15 janvier 1997 sous le numéro 117/MPAT/97 comme ONG de développement par le Ministère du Plan et de l'Aménagement du Territoire.

La vision de PTM est celle d'un monde paysan professionnel viable et digne. Pour accomplir sa vision, PTM s'est assigné comme mission de combattre la faim et la [SEP]pauvreté en milieu rural à travers la lutte contre l'insécurité alimentaire et la pauvreté. Les objectifs de l'ONG sont : [SEP]la promouvoir l'agriculture durable et la sécurité alimentaire; [SEP]Lutter contre la dégradation des ressources naturelles et la Promouvoir le développement des femmes. [SEP]

Brücke · Le pont, est une organisation non gouvernementale suisse de coopération internationale, avec son programme "Travail en dignité", coopère, par l'intermédiaire d'organisations locales, avec des personnes vivant dans des conditions marginales en Afrique (Togo et Bénin), en Amérique du Sud (Bolivie et Brésil) et en Amérique centrale (Salvador et Honduras). Le programme régional pour l'Afrique se concentre sur : (i) l'augmentation des revenus, (ii) les compétences professionnelles et l'intégration dans le marché du travail et (iii) les droits du travail. Et les thèmes transversaux Genre, Réduction des risques de catastrophe (DRR) et Renforcement institutionnel sont pris en compte dans tous les projets du Programme régional Afrique.

### 2. Objectifs de la mission

#### Objectif global :

Le but de cette évaluation est d'une part d'évaluer la phase actuelle du projet mise en œuvre par PTM sur les filières riz et poulet traditionnel qui arrive à terme le 30 Juin 2022 et d'autre part d'apporter des éléments nécessaires à l'élaboration de son prochain projet ; Ces filières seront évaluées selon la démarche M4P.



## Objectifs spécifiques :

La mission a pour objectifs de :

- Analyser et évaluer la performance, l'efficacité et l'efficacité des projets mis en œuvre par PTM ;
- Appuyer les équipes opérationnelles dans l'application de la méthodologie d'analyse et de facilitation de la mise en œuvre de l'approche M4P ;
- Evaluer le projet et les organisations partenaires et proposer des méthodes pour le montage de futurs projets M4P ;
- Faire le diagnostic contextuel pour la mise en œuvre de l'approche M4P dans les interventions systémiques ;
- Définir la feuille de route avec les équipes opérationnelles pour la mise en œuvre des actions en termes d'efficacité et coût et dans le respect du rôle de facilitation, effet multiplicateur ; durabilité et stratégie de retrait des projets.

---

### 3. Résultats/produits attendus

---

Les résultats, leurs effets, la durabilité et les manquements aux réalisations seront également analysés sous différents points de vue du système de marché (point de vue institutionnel, macro et micro économique, ainsi que le cadre r glementaire). Les résultats attendus sont :

R1 Les principes et la démarche opérationnelle de l'approche «M4P » sont consolidés au niveau de l'équipe de projet, de ses groupes cibles.

R2 La phase actuelle du projet est évaluée selon les principes de M4P, et les outils d'évaluation de M4P<sup>1</sup> sont maîtrisés par l'équipe pour qu'ils puissent concevoir un nouveau projet M4P amélioré et validé.

R3 Le diagnostic contextuel et la pertinence des interventions de la phase actuelle sont évalués (basé sur l'analyse de l'effectivité des quatre principes<sup>2</sup> de M4P).

R4 Une feuille de route est convenue avec l'équipe opérationnelle pour le cadrage de la mise en œuvre des actions en termes d'efficacité et coût et dans le respect du rôle de facilitation, effet multiplicateur ; durabilité et stratégie de retrait des projets ; et les partenaires sont appuyés pour définir leur nouveau projet.

R5 Le rapport de mission d'évaluation et recommandations M4P qui guide l'équipe de projet à préparer un nouveau dossier est remis au projet et à la responsable du programme de Brücke · Le pont.

R6 L'équipe de coordination de projet dispose à la fin de la mission d'outils efficaces lui permettant de monter/élaborer le document de projet selon l'approche M4P   présenter à la PK de 28 Juin 2022.

---

<sup>1</sup> Cadre stratégique ; vision de changement, cartographie de système de marché donut et système interconnecté, actualisation des engagements des acteurs par la matrice de pérennité, chaine de résultats et plan de mesure, réplication et système interconnecté

<sup>2</sup> Principes M4P : intervention systémique, facilitation, durabilité,



N.B : Le rapport doit être écrit de manière concise en écriture Arial 11, avec de la documentation en annexe (par ex. résultats des interviews groupes cibles et groupes focaux). Une journée de petite formation et restitution évaluation par groupe cible et filière sera faite à la fin de chaque visite.

---

#### 4. Méthodologie

---

Le/la consultant (e) propose un agenda détaillé de travail et une offre financière, qui seront amendés et validés par PTM au Togo et Brücke · Le pont avant démarrage de la mission.

À cet effet, nous proposons dans le cadre de cette mission :

- Appuyer l'équipe opérationnelle de projet sur les activités en cours sur les trois systèmes de marchés poulet local et riz.
- Une évaluation de la phase du projet qui se termine le 30 Juin 2022, accompagné d'une recommandation avec guide pour l'équipe afin d'améliorer la conception d'un futur projet M4P et appuyer le partenaire à élaborer son dossier de nouvelle phase de projet.

Le/la consultant (e) s'engage à ne divulguer aucune information sans autorisation préalable des détenteurs des documents.

L'équipe opérationnelle et le partenaire sur le terrain seront informés pour dispositions à prendre afin de mieux faciliter les rencontres et interviews, focus group, et évaluation pendant la mission.

Une conférence en ligne via Skype pourrait être tenue avant la mission, afin de s'accorder sur des points essentiels de la mission, à déterminer.

Au moins 60% du temps de la mission seraient consacrés aux missions terrain (implication et concertation avec les acteurs opérationnels du système de marché au niveau des coordinations et antennes)

Au plus 40% du temps de la mission seront consacrés aux évaluations et recommandations cadrage, mini-formation, débriefing, guide et la restitution par projet de la mission avec la direction et des groupes cibles.

---

#### 5. Période et durée de la mission

---

La mission au Togo est proposée pour la période du **29 Mars au 15 Avril 2022** immédiatement après la date de signature du contrat. Les rapports provisoires doivent être soumis à PTM et Brücke·LePont le 15 Avril 2022.

La période pourra être discutée pendant les négociations en fonction des besoins des parties prenantes.

---

#### 6. Le groupe cible concerné par la mission

---

- L'équipe de projet soutenue par la Coordination régionale de Brücke · Le pont ;
- Les acteurs de la fonction régaliennne, les acteurs de la fonction d'appui.
- Les groupes défavorisés (marginalisés) : hommes, femmes et jeunes.

Ces acteurs sont les groupes à enquêter.



PARRAINS TIERS-MONDES



---

## **7. Prise en charge financière de la mission**

---

L'évaluation fait partie du projet et la prise en charge financière de la mission sera assurée par PTM. L'organisation sera faite par la Coordination régionale de Brücke · Le pont d'une part et d'un autre part par PTM.

Le paiement est opéré en deux quotités : 50% du coût total à la signature du contrat, sur présentation de facture puis 50% à la fin du mandat et après approbation du rapport final du mandat.

---

## **8. Considérations générales**

---

Les aspects logistiques et économiques doivent être intégrés dans le montant global de la consultance. Il incombe au (à la) consultant (e) ou à l'équipe de consultants de gérer son temps de manière adéquate, de telle sorte que les produits et les résultats du travail soient garantis avec la meilleure qualité et dans les délais prévus.

---

## **9. Soumission du dossier**

---

Les personnes intéressées à participer doivent envoyer leur dossier (CV, offre financière) au plus tard le 21 Mars 2022 à 17h30 (heure du Benin) à l'adresse : [secretariat.tobe@bruecke-lepont.org](mailto:secretariat.tobe@bruecke-lepont.org).